

# PMBOK® Guide 6th Edition



Autor: Norberto Figuerola

El PMI ha dado a conocer una versión “draft” de la nueva edición (sexta) de la Guía PMBOK®. La nueva edición será publicada en forma online a comienzos del 2017 y la versión impresa estará disponible a comienzo del 2018.

Existe muy poca información oficial disponible aún, pero para los miembros del PMI pueden consultar algo en el sitio: <http://www.pmi.org/PMBOK-Guide-and-Standards/foundational-standards-exposure-draft-process.aspx>

Los principales cambios que al momento se saben son los siguientes:

- Inclusión de información mucho más detallada sobre las prácticas ágiles e iterativas incluyendo:
  - Información sobre prácticas ágiles o iterativas utilizadas en ambientes adaptativos en cada una de las Areas de Conocimiento (Capitulos 4-13).
  - Un apéndice sobre Estándar para Gestión de Proyectos referido a prácticas ágiles e iterativas.

- No hay cambios en cuanto a los Grupos de Procesos, pero han sido renombradas dos Areas de Conocimiento:
  - Gestión de Tiempos se llamará *Project Schedule Management*.
  - Gestión de Recursos Humanos se llamará *Project Resource Management*.
  
- Se agregaron nuevos Procesos:
  - *Manage Project Knowledge* (como parte de Gestión de la Integración y dentro del proceso de Ejecución).
  - *Implement Risk Responses* (como parte de Gestión de los Riesgos y dentro del proceso de Ejecución).
  - *Control Resources* (como parte de *Project Resource Management* y dentro del proceso de Monitoreo y Control).
  
- Seis procesos han cambiado de nombre.
  
- El proceso de Estimar los Recursos de las Actividades ha sido movido del área Gestión del Tiempo al área *Project Resource Management*.
  
- El proceso Cerrar las Adquisiciones ha sido quitado. Los detalles de este proceso figurarán ahora en Cierre del Proyecto.
  
- La nueva Guía PMBOK®, contendrá un nuevo capítulo acerca del rol del Gerente de Proyecto el cual discutirá información sobre el PMI Talent Triangle™ y las habilidades requeridas más relevantes – técnicas, liderazgo e incluyendo énfasis en estrategia y gestión del negocio.
  
- El examen de certificación se actualizará a comienzos del 2018.

Parece que como lo venían pronosticando algunos colegas y lo dice claramente John Stenbeck, sólo es cuestión de tiempo para que Agile se integre en la Guía PMBOK®.

Aparentemente el éxito y poder que están teniendo la aproximaciones iterativas y sobre todo Agile no sólo para desarrollo de software sino para otros proyectos, está proponiendo una más seria discusión sobre las mejores prácticas en la gestión de proyectos.